



Implémentation SAP IBP


Industrie: Chocolatier



L'un des leaders de l'industrie du chocolat haut de gamme.

- 4 milliards € de chiffre d'affaires
- 14 000 employés

 Date
2019

 Durée
7 mois

 Solution(s)
SAP IBP

 Périmètre
Supply Chain, planning

Contexte et enjeux

Face à la transformation de ses processus de planification et de son contexte industriel, notre client a initié une migration de SAP APO vers SAP IBP pour couvrir la gestion de la demande et les promotions.

Approche et facteurs clés de succès

Pour réduire le temps de mise en œuvre de SAP IBP, cette implémentation a été basée sur notre solution préconfigurée prénommée « Step In for SAP IBP ».

Après la validation du blueprint, nous avons décidé de suivre la méthodologie Scrum pour la phase de réalisation. La méthodologie Scrum consiste à découper la réalisation en lots « Sprints ». Cette méthodologie permet de garantir un projet dynamique et évite l'effet tunnel des méthodes traditionnelles.

S'appuyant sur plus de 20 ans d'expérience dans l'industrie agro-alimentaire, Step In for SAP IBP a permis à notre client de couvrir l'ensemble de son processus de planification de la demande et de bénéficier d'une solution complète pour la gestion des promotions.

Bénéfices

- Processus de planification de la demande plus agile et réactif
- Meilleure intégration des décisions de la direction
- Meilleure prédiction de la saisonnalité
- Intégration des données des larges et moyennes surfaces dans le processus de planification
- Meilleure agrégation des prévisions
- Meilleure intégration de l'équipe commerciale et marketing dans le processus de planification
- Gestion des promotions complètement intégrée dans le processus de planification de la demande