PARLONS VRAI !

"ON PASSE NOTRE TEMPS À ÉTEINDRE DES INCENDIES"



LES ENJEUX BY TEAMWORK / FIABILITÉ DE LA PLANIFICATION (EFFICACITÉ DU S&OP)

TEAMWORK

SAP Gold Partner

1 ON NOUS A DIT...



Construire une vision à 4 ans impliquerait par exemple que les produits ne changent jamais.
Entre les prévisions qui tombent à côté, les commandes clients qui explosent sans prévenir et les retards fournisseurs...
On n'a jamais une vision claire au-delà de la semaine. C'est frustrant de ne pas avoir le répondant nécessaire.
On subit les variations plus qu'on ne les anticipe.

Responsable supply chain
Industrie de plats préparés

On nous a dit
Des chiffres
Les contours du problème
Les causes profondes
Objectifs d'optimisation
La prescription TeamWork
Les moyens à mettre en œuvre
Nos fonctionnalités clés
Bénéfices à la clé

2 DES CHIFFRES

Pour ne reprendre que quelques résultats d'enquêtes récentes réalisées spécifiquement auprès des IAA par Gartner, Accenture ou McKinsey :

- La digitalisation de la planification peut conduire à **une amélioration de l'efficacité opérationnelle de l'ordre de 15% à 20%.**
- Les solutions de planification numériques aident **à réduire les temps de cycle de planification de 30% à 50%.**
- La précision des prévisions de demande peut être améliorée de **20% à 30%**.
- Lorsque les critères RSE sont intégrés dans la planification, cela conduit les IAA à mesurer **une réduction de leur impact environnemental de 15% à 25%.**



TEAMWORK

On nous a dit
Des chiffres
Les contours du problème
Les causes profondes
Objectifs d'optimisation
La prescription TeamWork
Les moyens à mettre en œuvre
Nos fonctionnalités clés
Bénéfices à la clé

3 LES CONTOURS DU PROBLÈME



Dans un monde idéal, tout se passe comme prévu. Mais cela n'arrive jamais !

Pour faire face à la pression sur les marges, la **digitalisation de la consolidation et de la planification financière est devenue une attente forte** des fonctions groupe dans l'industrie agro-alimentaire, dans un contexte le plus souvent multi filières. Sans surprise, le Sales and Operations Planning (S&OP) revêt donc une importance cruciale pour les IAA.

Mais d'une manière générale, les Business Plans ne sont pas assez connectés au S&OP. On observe des liens faits avec le budget mais leur horizon temporel est souvent trop court.

Et trop souvent, **la stratégie long terme et la réalité opérationnelle ne se parlent pas assez.**

RÉSULTAT

Ruptures, surstocks, coûts cachés et stress permanent.

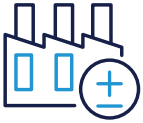
On nous a dit
Des chiffres
Les contours du problème
Les causes profondes
Objectifs d'optimisation
La prescription TeamWork
Les moyens à mettre en œuvre
Nos fonctionnalités clés
Bénéfices à la clé

4 LES CAUSES PROFONDES

Ce qui empêche un pilotage efficace de la demande :



Une information incomplète
(demande la plus en aval de la chaîne...)



Des changements imprévisibles
dans le futur ou provoqués par les variations de la demande avale (approvisionnement, production...)



Des fluctuations dans les règles de gestion
(paramètres de coûts...).

On nous a dit
Des chiffres
Les contours du problème
Les causes profondes
Objectifs d'optimisation
La prescription TeamWork
Les moyens à mettre en œuvre
Nos fonctionnalités clés
Bénéfices à la clé

5 OBJECTIFS D'OPTIMISATION

Piloter l'équilibre offre/demande grâce au S&OP

Le S&OP, Sales and Operations Planning, est le processus clé permettant de **trouver le meilleur équilibre possible entre la demande et la capacité à y répondre** de l'entreprise. L'Executive S&OP impose la tenue d'arbitrages liés à des problématiques qui impactent la Supply Chain et plus globalement, la tactique de l'entreprise.

Dès lors, un S&OP n'est efficace que lorsque différents scénarios/alternatives sont analysés et que le processus abouti à une prise de décision éclairée par des données centralisées.

OBJECTIF

Synchroniser la production avec la demande pour optimiser votre charge/capacité et minimiser les coûts de maintien en inventaire.



On nous a dit
Des chiffres
Les contours du problème
Les causes profondes
Objectifs d'optimisation
La prescription TeamWork
Les moyens à mettre en œuvre
Nos fonctionnalités clés
Bénéfices à la clé

6 LA PRESCRIPTION TEAMWORK

3 préalables pour sortir du mode pompier :

Anticiper et fiabiliser les prévisions

- Centraliser les données avec une solution intégrée (S&OP, MPS, Demand Planning).
- Simuler les variations de la demande pour ajuster en amont.

Aligner la stratégie et l'exécution

- Connecter la planification et l'ordonnancement avec S/4HANA.
- Automatiser l'adaptation des plannings en fonction des réalités terrain.

Piloter en temps réel avec des indicateurs concrets

- Un cockpit de suivi pour des décisions immédiates.
- Une gestion dynamique des stocks et des capacités pour éviter les excès et ruptures.

On nous a dit
Des chiffres
Les contours du problème
Les causes profondes
Objectifs d'optimisation
La prescription TeamWork
Les moyens à mettre en œuvre
Nos fonctionnalités clés
Bénéfices à la clé

7 LES MOYENS À METTRE EN ŒUVRE

Capitalisant sur plus de **20 ans d'expérience dans les métiers de la supply chain,** TeamWork a conçu deux solutions **pré-packagées sur mesure :**

- **Step in S/4HANA Cloud - CP Food** qui enrichi les standards S/4HANA pour mieux répondre aux défis des industriels, distributeurs et fournisseurs du secteur alimentaire grâce à des fonctionnalités avancées adaptées à leurs besoins.

  Step in for SAP IBP →

- **Pour aller plus loin dans la fiabilité de la planification : Step in for SAP IBP**
  Une solution préconfigurée SAP IBP pour déployer rapidement SAP Integrated Business Planning. Elle couvre l'ensemble des processus clés : **prévisions, S&OP, planification de la production, distribution et optimisation des stocks.**

Bénéficiez d'une visibilité étendue et d'une maîtrise anticipée sur l'ensemble de votre chaîne d'approvisionnement, grâce à des prévisions de demande plus fiables, une planification réactive et collaborative en temps réel, et des scénarios simulables pour toujours garder un coup d'avance sur les aléas du marché.



Une méthodologie éprouvée :
Approche Fit-to-Standard avec innovation continue et déploiement accéléré avec la méthodologie SAP Activate



Adaptable à votre contexte :
Options supplémentaires activables à la demande



Sans surprise et à coût fixe :
Périmètre de départ clairement défini et engagement forfaitaire

TEAMWORK

On nous a dit
Des chiffres
Les contours du problème
Les causes profondes
Objectifs d'optimisation
La prescription TeamWork
Les moyens à mettre en œuvre
Nos fonctionnalités clés
Bénéfices à la clé

8 NOS FONCTIONNALITÉS CLÉS

Nous comprenons que les besoins des entreprises du secteur agroalimentaire sont uniques, et qu'un système standard ne suffit pas. C'est pourquoi nous avons développé une solution spécifiquement pensée pour la supply chain agroalimentaire, intégrant des fonctionnalités alignées avec les réalités du terrain et les contraintes de production.

Avec SAP IBP [en option], le processus S&OP est révolutionné :

- Il prend en compte les données financières
- Il livre une meilleure vision de la demande et des capacités permettant d'y répondre
- Il aide à trouver le meilleur plan au travers de scénarios et versions
- Il facilite la communication entre les différentes équipes devant trouver le consensus entre demand et supply.

1 **Découvrez nos autres fonctionnalités métiers essentielles intégrées** à travers nos cahiers techniques dédiés :

Suivi des DLC courtes

Planification avec DDM/DLC

Gestion de la capacité des tanks →

Gestion performante des entrepôts →

Intégration d'un système de scan à la consommation →

2 **Découvrez une autre Option activable** pour un suivi précis de la production en temps réel : Interface MES / ERP →

TEAMWORK

On nous a dit
Des chiffres
Les contours du problème
Les causes profondes
Objectifs d'optimisation
La prescription TeamWork
Les moyens à mettre en œuvre
Nos fonctionnalités clés
Bénéfices à la clé

9 BÉNÉFICES À LA CLÉ

Un S&OP digitalisé et intégré, c'est :

+ de réactivité
de visibilité
de sérénité pour les équipes

− de coûts cachés
de décisions au doigt mouillé



Prévoir la demande grâce à des algorithmes optimisés par l'IA
Améliorez la précision des prévisions à court et long terme grâce à des algorithmes optimisés par l'IA, à la modélisation statistique, à la détection de la demande et à la correction automatique des valeurs aberrantes dans vos données d'historique des ventes.



Autonomiser les planificateurs grâce à la planification des approvisionnements multiniveau
Créez un plan d'approvisionnement efficace pour l'ensemble de votre réseau en modélisant les sites et les nomenclatures multiniveaux. Renforcez l'agilité grâce à la gestion de la réactivité.



Encourager la collaboration au sein d'un processus S&OP unifié
Intégrez la planification financière et opérationnelle dans un seul processus S&OP. Exécutez des simulations de changements dans l'offre et la demande afin de vous préparer aux disruptions de la Supply Chain.

TEAMWORK

On nous a dit
Des chiffres
Les contours du problème
Les causes profondes
Objectifs d'optimisation
La prescription TeamWork
Les moyens à mettre en œuvre
Nos fonctionnalités clés
Bénéfices à la clé



TEAMWORK

SAP Gold Partner

SAP® Certified
Partner Center of Expertise